

**MELHORES PRÁTICAS**  
**7º PRÊMIO SOU DO ESPORTE**  
**- 2022-**

### **SOBRE AS MELHORES PRÁTICAS**

Dentre os indicadores existentes na Ferramenta de Análise da Governança **SOU DO ESPORTE (SDE)**, todos são apontados pela Literatura como Boa Prática, mas existem aquelas que, quando aplicadas com compromisso causam impacto positivo quase imediato em termos de transparência, legitimidade, eficácia e resistência a práticas antiéticas. Dessas, selecionamos as que mais chamaram a atenção dos avaliadores em 2022.

Via de regra, tais Práticas seguiram os seguintes parâmetros:

- Não poderiam ser obrigatórias por lei;
- Deveriam exigir esforço e dedicação extras para serem realizadas, demonstrando compromisso dos gestores com o objetivo proposto;
- Deveriam impactar de forma substancial antigas práticas indesejáveis, representando uma real mudança na Cultura interna da entidade;
- E, neste momento mais imediato, ainda foi considerado o fator da exclusividade, sendo algo único e destacado, fruto da decisão desprendida de um grupo de gestores, não de uma imposição do Sistema.

### **LISTA DAS MELHORES PRÁTICAS IDENTIFICADAS PELA ANÁLISE DE 2022**

#### **TRANSPARÊNCIA**

#### **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA (CBTM)**



**CBTM**  
Confederação Brasileira  
de Tênis de Mesa

Seu website é muito intuitivo e de fácil navegação, permitindo que, independentemente do grau de conhecimento ou instrução, qualquer um que queira informações e dados da entidade os encontre com grande facilidade.

**Qual a importância dessa prática?** Trata-se de uma evolução importante; é uma cisão com antigos hábitos de só expor a documentação exigida pela Legislação. Essa prática demonstra a intenção real e ampla de compartilhar informação, a favor da Transparência plena.

## EQUIDADE

### CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO (CBAt)



confederação brasileira de atletismo

Suas Assembleias Gerais Ordinárias (AGO) e Assembleias Gerais Extraordinárias (AGE) apresentam os procedimentos mais abrangentes e inclusivos entre todas as Confederações analisadas, viabilizando a participação com direito de voz e voto de todos os grupos de interessados internos (Federações Estaduais, Representantes dos Atletas, dos Árbitros, dos Técnicos e das Entidades de Prática) nos seus Processos Eleitorais. A CBAt também estendeu a participação de todos dos grupos citados nas AGO e AGE, garantindo ampla participação em todos os seus processos decisórios.

**Qual a importância dessa prática?** Garantir a participação de todos os grupos de interesse nos processos decisórios e eleitorais da entidade é uma das melhores formas de conseguir o comprometimento de todos com os objetivos traçados, com o desenvolvimento dos projetos aprovados e garantir que todos terão suas opiniões ouvidas em tomadas de decisão, além de dar legitimidade aos eleitores para cobrar os eleitos, também verdadeiramente legitimados. Ademais, um colégio eleitoral restrito é facilmente controlado e atende aos interesses e necessidades de poucos, sempre em detrimento das necessidades e interesses de muitos.

## PRESTAÇÃO DE CONTAS

### CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS NA NEVE (CBDN)



Seu website possui uma aba de Governança onde a prestação de contas e outras abas possuem uma breve explicação do conteúdo ali contido, facilitando o rápido entendimento de quem está buscando informações sobre a entidade, até auxiliando o desenvolvimento do aprendizado nos assuntos e, em especial, sobre como funciona a Prestação de Contas da entidade na prática.

**Qual a importância dessa prática?** Esta é uma ótima prática, que não atende somente à Prestação de Contas, mas também produz ótimos efeitos relacionados à Transparência e Equidade.

## INTEGRIDADE INSTITUCIONAL

### CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SKATE (CBSk)



A boa prática que destacamos aqui é a incessante busca por recursos próprios e patrocínios, diminuindo a dependência da entidade de verbas e convênios públicos. Apesar de ser uma Confederação nova, a CBSk foi a única confederação analisada que se demonstrou viável financeiramente sem o recebimento de verbas públicas.

**Qual a importância dessa prática?** Não depender de verbas e convênios públicos e atingir a viabilidade econômica é de extrema importância para diminuir a vulnerabilidade da entidade frente às variáveis sobre as quais ela não tem controle, como mudanças de Políticas Públicas, mudanças de governantes, alteração nos orçamentos do Estado, entre outras possibilidades que podem alterar o futuro das ações da uma entidade.

## MODERNIZAÇÃO

### CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VELA (CBVela)



A CBVela possui um Conselho de Administração (CA) realmente independente da sua gestão executiva, com seus principais membros escolhidos pela Assembleia Geral e composta, em sua maioria, por membros independentes, garantindo, ainda, a diversidade de gênero entre seus membros. Sua tomada de decisão é sempre por maioria de votos e o Presidente do Conselho não tem voto qualificado.

Tem agenda de quatro reuniões anuais que preveem a possibilidade de participação do Presidente da entidade, com direito a voz, mas sem direito a voto, reafirmando sua independência. Dentre suas obrigações estão ratificar a contratação e demissão de colaboradores do quadro funcional, garantindo a imparcialidade das decisões, e a definição do Plano de Cargos e Salários, inclusive definindo as remunerações dos administradores.

**Qual a importância dessa prática?** Destacamos o estabelecimento do CA da CBVela como uma boa prática porque as análises dos últimos anos mostraram que muitas entidades alteraram seus documentos constitutivos e normativos para inserir um CA, mas colocaram na Presidência deste Conselho o principal executivo da entidade e subordinaram sua agenda e decisões às suas vontades. Na realidade, essas entidades produziram um Conselho Consultivo (CC) ausente da real intenção de mudar a forma como as coisas realmente sempre ocorreram. O fato de a CBVela possuir um CA

independente e com poder de controle sobre os principais atos executivos na entidade é razão primordial para sua escolha.

### MENÇÃO HONROSA



Observa-se que a **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE BOXA (CBBoxe)** está em claro esforço para melhorar sua governança desde o primeiro ano da análise (2015), confirmando um grande avanço no ano de 2021. No ano de 2022 ela apresentou um *website* mais atrativo e acessível, também possuindo a opção de visualizar documentos sem a necessidade de *downloads*, mas também resguardando-o como opção para quem deseja guardar os arquivos. Também nota-se que a **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE DESPORTOS AQUÁTIVOS (CBDA)** desenvolve francamente seus padrões internos de gestão, tornando-se uma entidade cada vez mais integra e transparente.

**Qual a importância dessa prática?** Apesar de ainda terem amplo espaço pela frente, a CBBoxe e a CBDA dão uma demonstração clara que vem evoluindo e, dentro de sua cultura interna e capacidade operacional e financeira, realizam as mudanças que consideram prioritárias, não só em respeito ao público, mas em dedicação aos seus parceiros e, principalmente, atletas.

Fazemos menção a este ponto porque ainda encontramos entidades que, aparentemente, não estão interessadas em melhorar de fato sua gestão e relacionamento com terceiros, ainda acreditando que apenas cumprir os ditames legais seria suficiente, pouco evoluindo durante esses anos em que as análises foram realizadas.

### SOBRE AS MELHORES PRÁTICAS E A ANÁLISE DE 2023

Para o 8º Prêmio SOU DO ESPORTE, que será realizado em Dezembro de 2023, a SDE compartilhará com todas as Confederações as regras que direcionarão sua condução e resultado.

Adiantamos, contudo, que a Confederação participante das Melhores Práticas deverá ter uma nota mínima na análise de Estatutos; apenas as Confederações com nota acima de 6 (seis) na avaliação de estatutos poderá apontar suas Melhores Práticas. As entidades com notas abaixo de 6 (seis) serão desclassificadas automaticamente. Não haverá mais prêmio para Estatuto, o mesmo servirá como nota classificatória.



As entidades poderão inscrever até 2 (duas) práticas desenvolvidas em sua rotina para qualquer um dos 5 (cinco) Vetores da Análise de Governança SDE: Transparência, Modernização, Prestação de Contas, Integridade Institucional e Equidade; ou mesmo para todos eles. Haverá um formulário padrão para inscrição destas ‘Melhores Práticas’ com as devidas regras e orientações para preenchimento no vetor correspondente, que será enviado em breve.

A escolha da Melhor Prática por Vetor terá duas etapas: Escolha do Público e do Conselho Administrativo SDE, cada membro com peso 1, e público também com o mesmo peso.

Para mais informações, entre em contato com [soudoesporte@soudoesporte.com.br](mailto:soudoesporte@soudoesporte.com.br)



DEMAREST

