



**10º Prêmio SOU DO ESPORTE**  
**GOVERNANÇA**

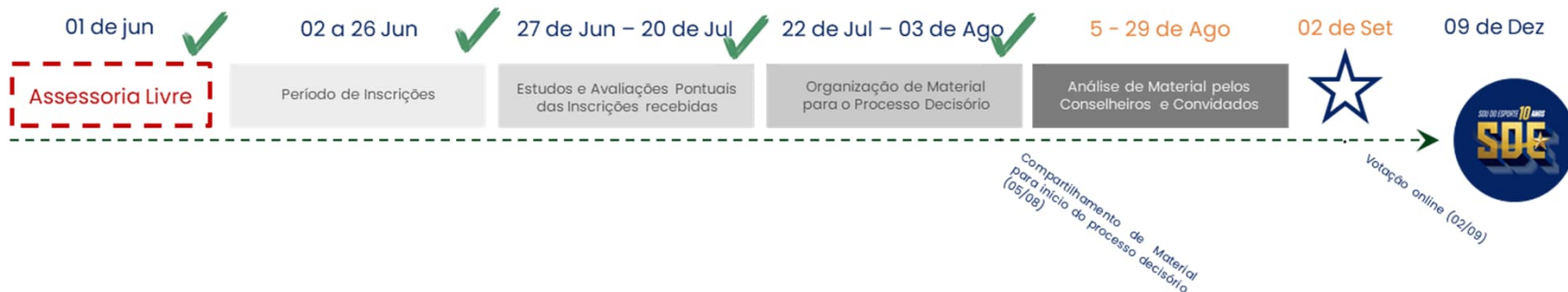
## 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE** / Governança: Processo



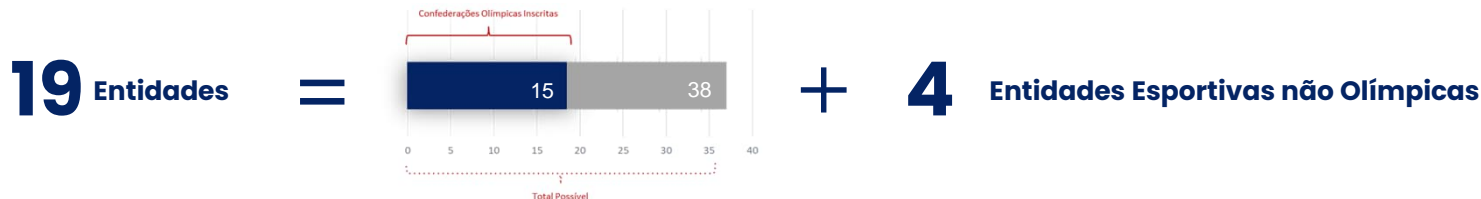
Cada entidade participante inscreveu-se em uma ou mais categorias do 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE (SDE)**. Ao todo, 19 entidades formalizaram sua inscrição, das quais 3 foram desclassificadas por não atenderem aos requisitos mínimos da Análise Estatutária, conduzida com base na Matriz de Governança SDE.

A habilitação para concorrer às premiações esteve condicionada ao alcance da nota mínima de 5,5 nessa análise. O processo de inscrição, de caráter totalmente voluntário, foi realizado por meio da plataforma Google Forms, assegurando ampla acessibilidade e transparência.

Após a triagem inicial, todas as entidades aptas tiveram suas práticas avaliadas por uma Junta formada pelo Conselho SDE e por conselheiros convidados. Por meio de votação direta, o colegiado definiu as entidades vencedoras em cada uma das categorias da premiação.



## Taxa de Adesão Voluntária



## Coleta de dados para Estudo Estatutário

- Dados coletados das Confederações, sempre públicos (na maioria on-line)
- Foi usada uma classificação dicotômica para os itens: "SIM" e "NÃO"

## Consolidação dos dados do Estudo Estatutário

- Os valores dos itens são multiplicados pelo número de itens de cada dimensão e os valores são divididos pelo número total de itens

| Composição da Nota Final  |       | Total de Itens |
|---------------------------|-------|----------------|
| Vetor                     | Itens | 156            |
| Transparência             | 45    | 29%            |
| Equidade                  | 39    | 25%            |
| Prestação de Contas       | 21    | 13%            |
| Integridade Institucional | 21    | 14%            |
| Modernização              | 30    | 19%            |

$$\star = \frac{(\text{ícone} \times 45) + (\text{ícone} \times 39) + (\text{ícone} \times 21) + (\text{ícone} \times 21) + (\text{ícone} \times 30)}{156}$$

| LEGENDA |               |  |                           |
|---------|---------------|--|---------------------------|
|         | Transparência |  | Integridade Institucional |
|         | Equidade      |  | Modernização              |
|         |               |  | Prestação de Contas       |

## 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Entidades aprovadas na 1ª fase



# 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Junta Decisória

## CONSELHEIROS ESTATUTÁRIOS / SDE



**LARS GRAEL**, velejador, consultor na área de esportes e palestrante profissional.



**ANDRE ALARCON**, sócio da área de Fusões e Aquisições, Seguros e Resseguros do Demarest Advogados



**PAULO GANIME**, CEO do LANCE! e membro do Conselho de Administração da TAESA.



**MARCOS BONEQUINI**, Coord. Camarote dos Ídolos do SPFC, E Conselho Consultivo Instituto Sou do Esporte

## CONSELHEIROS CONVIDADOS



**HUMBERTO MOTTA FILHO**, Presidente do Conselho Governança, Compliance e Diversidade ACRJ / Professor Convidado FGV Direito



**ROBERTA CODIGNOTO**, Consultora, professora e palestrante de Compliance e Integridade



**ROBERTO ARMELIN**, Diretor Executivo de ESG, Riscos e Compliance no São Paulo Futebol Clube



**EMERSON APPEL**, Gerente de Esportes e Relações Institucionais do Comitê Brasileiro de Clubes.

## Desempate



**Martin Larriera** é gerente da EY e especialista na indústria esportiva. Graduado em Business Administration (BBA) com ênfase em Negócios Internacionais e Comércio Exterior pela Universidade Presbiteriana Mackenzie (2008–2013), colabora com o Instituto Sou do Esporte há mais de dois anos, contribuindo para o fortalecimento da governança e do desenvolvimento do setor.

## Supervisão



**Fabiana Bentes** é jornalista, pós-graduada em Relações Internacionais pela PUC/RJ e possui MBA em Gestão Executiva pela Fundação Dom Cabral. **Fundadora e presidente do Instituto Sou do Esporte**, que atua com os pilares ESG no esporte, sobretudo em relação à governança e à transparência na gestão desportiva, como também para a massificação do esporte em áreas vulneráveis. Fabiana também é CEO das empresas Sou do Esporte Foods e Sou do Esporte Store.

**Min. Esporte – observador**



**MELHORES PRÁTICAS**



**Transparência**

## 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Concorrentes / Melhores Práticas – Transparência







A **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO** consolidou-se como referência em transparência ao disponibilizar, em seu portal oficial ([cbat.org.br](http://cbat.org.br)), um extenso conjunto de informações públicas de forma organizada e acessível. O site reúne documentos institucionais, financeiros e administrativos, como contratos, convênios, atas e relatórios, além de atualizar periodicamente notas oficiais e comunicados de gestão.

De acordo com a Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011) e as leis de governança e gestão pública (Leis nº 13.019/2014 e nº 14.133/2021), a CBAt demonstra compromisso contínuo com a transparência, assegurando clareza, responsabilidade e integridade em sua atuação institucional.



**Equidade**

## 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Concorrentes / Melhores Práticas – Equidade





A **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ATLETISMO** demonstra compromisso consistente com a equidade e a representatividade em sua estrutura de governança. O modelo estatutário da entidade assegura participação efetiva dos atletas nas assembleias, com peso de voto equilibrado e mecanismos que garantem a voz ativa dos diferentes segmentos do atletismo nas decisões institucionais.

A presença e atuação da Comissão de Atletas, reconhecida por sua influência nos processos deliberativos, reforçam a busca pela inclusão e pela igualdade de oportunidades dentro da Confederação. A CBAt consolida, assim, um modelo de gestão que traduz o princípio da equidade em prática concreta, fortalecendo a representatividade e o equilíbrio nas instâncias decisórias.



**Prestação de Contas**

## 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Concorrentes / Melhores Práticas – Prestação de Contas





A **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE GOLFE** foi reconhecida pelo alto nível de organização e transparência em sua prestação de contas, consolidando práticas que fortalecem a governança e a credibilidade institucional. Seu portal de governança disponibiliza relatórios, demonstrativos financeiros e documentos oficiais de forma clara e acessível, permitindo o acompanhamento contínuo da aplicação dos recursos e das ações da entidade. A CBGolfe se destaca ainda pela estruturação e atualização permanente das informações, garantindo a rastreabilidade dos dados e promovendo uma cultura de responsabilidade e integridade na gestão esportiva.



**Integridade  
Institucional**



## 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Concorrentes / Melhores Práticas – Integridade Institucional





A **FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL** foi reconhecida por seu avanço contínuo na consolidação de uma cultura de integridade, ética e responsabilidade institucional. A entidade estruturou um robusto sistema de governança, com políticas internas voltadas à transparência, sustentabilidade e responsabilidade social.

Entre os destaques estão a instituição de práticas de compliance e controles internos, o fortalecimento da liderança ética e a adoção de mecanismos de prevenção à manipulação de resultados, com auditorias e comitês especializados.

Essas ações reforçam o compromisso da FPF em promover um ambiente de gestão íntegro e confiável, alinhado aos princípios de ética, inovação e responsabilidade pública que orientam a governança esportiva contemporânea.



**Modernização**

## 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Concorrentes / Melhores Práticas – Modernização





**CBTM**

A **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE TÊNIS DE MESA** foi reconhecida pela consistência e inovação de suas iniciativas voltadas à modernização da gestão esportiva. Entre os destaques estão a criação da Universidade CBTM, dedicada à capacitação e desenvolvimento contínuo de dirigentes, técnicos e árbitros, e a parceria com a Unicamp, que impulsiona a profissionalização e a adoção de práticas baseadas em evidências.

A entidade também incorporou o Balanced Scorecard (BSC) como ferramenta de gestão estratégica, permitindo o acompanhamento estruturado de metas e indicadores de desempenho. Essas ações reforçam o compromisso da CBTM com a inovação, a eficiência administrativa e a sustentabilidade de longo prazo em seu modelo de governança.



**Prática Inovadora**

## 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Concorrentes / Prática Inovadora



# 10º Prêmio **SOU DO ESPORTE**: Vencedores / Prática Inovadora

## 1º Lugar



A **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE VOLEIBOL** foi premiada pela criação do “Vôlei Fã”, plataforma digital que aproxima o público das competições e amplia o engajamento dos torcedores. A iniciativa fortalece a comunicação, valoriza o relacionamento com os fãs e moderniza a presença digital da entidade.

## 2º Lugar



A **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY** destacou-se pelo programa de medição de clima organizacional, voltado à valorização das pessoas e ao aprimoramento do ambiente interno. A prática reforça a transparência e consolida uma cultura de gestão participativa e colaborativa.

## 3º Lugar



A **CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE SURF** foi reconhecida pelo programa “Talento Feminino” e pela plataforma online de eventos, que ampliam a inclusão e a visibilidade do surfe nacional. As iniciativas fortalecem a inovação e a igualdade de oportunidades no esporte.





**Comissão de Atletas**

## Atuação



## Projeto



## Atuação



A **Comissão de Atletas da CBAt** tem atuação exemplar e participativa, com presença ativa nas decisões da entidade e forte representatividade nas assembleias.

Seu trabalho valoriza a voz do atleta, amplia a participação nas instâncias de governança e reforça o compromisso com a equidade e a transparência.

## Projeto



A **Comissão de Atletas da ANDE** foi reconhecida pelo Fórum Permanente de Atletas, espaço que promove diálogo contínuo e troca de experiências entre representantes do paradesporto.

A iniciativa fortalece a participação dos atletas na gestão e estimula o desenvolvimento de projetos voltados à inclusão e à representatividade.



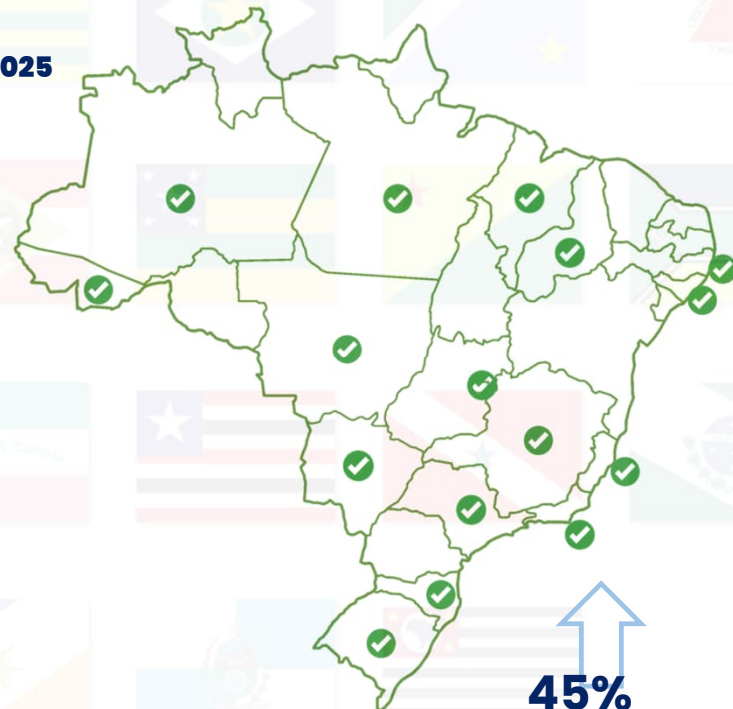
**Federações de Futebol**

# 10º Prêmio SOU DO ESPORTE / Federações de Futebol: Comparativo de Aptidão 2024 / 2025

**2024**

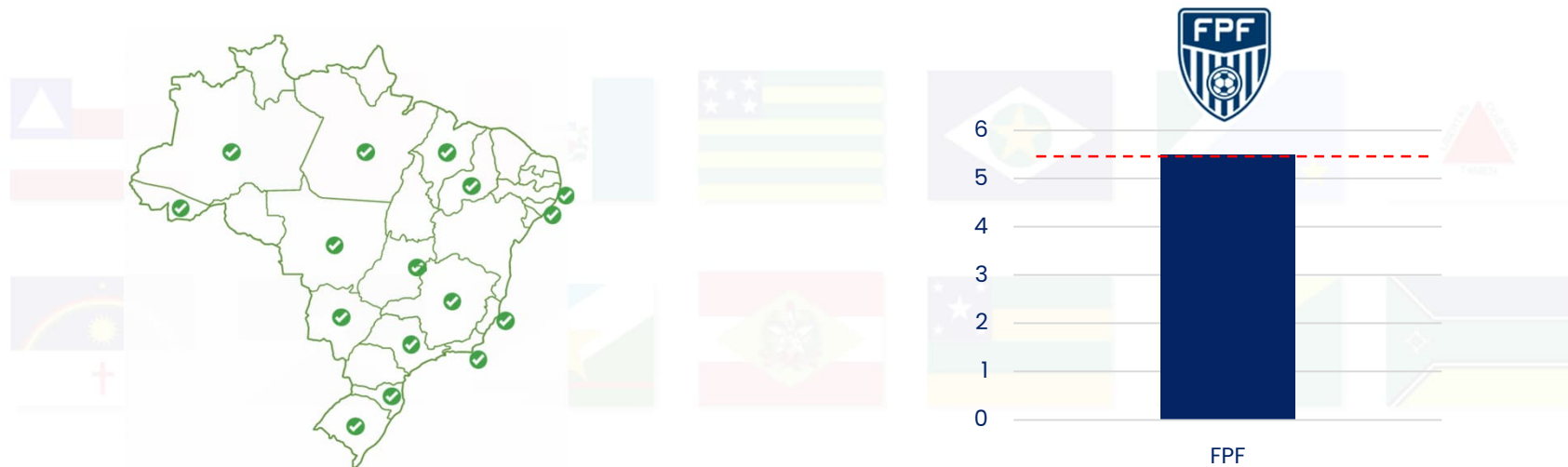


**2025**



**45%**

## 10º Prêmio SOU DO ESPORTE / Federações de Futebol: Resultado da Análise de 2025



O cenário da governança nas Federações de Futebol Brasileiras apresentou avanços relevantes em 2025, com aumento de 45% no número de entidades aptas à análise, evidenciando maior comprometimento com os critérios de conformidade e evolução das práticas de gestão.

Apesar dessa evolução, ainda há um longo caminho para consolidar uma base mais ampla e consistente de boas práticas de governança entre as federações. O crescimento observado reflete um movimento positivo, mas que demanda continuidade e fortalecimento das estruturas institucionais em todo o país.

A **FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL**, única a alcançar a média prevista para o estudo, foi reconhecida como VENCEDORA da categoria, demonstrando atenção aos parâmetros de governança e compromisso com a melhoria contínua em um cenário que segue em processo de amadurecimento.